Челябинская область

ГБПОУ «Каслинский промышленно-гуманитарный техникум»

Презентация защиты проекта по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области

«Оптимизация процесса мониторинга выполнения основных показателей деятельности ГБПОУ «Каслинский промышленно-гуманитарный техникум»

Директор
Гвоздева Т.А.

Челябинск -2025г.

Карточка проекта «Оптимизация процесса мониторинга выполнения основных показателей деятельности ГБПОУ «Каслинский промышленно-гуманитарный техникум»

Министр образования и науки
Челябинской области

_____ / В.В. Литке

1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчик процесса: Гвоздева Татьяна Александровна, директор ГБПОУ «Каслинский промышленно-гуманитарный техникум», сотрудники, обучающиеся

Владелец процесса: Гвоздева Татьяна Александровна, директор ГБПОУ «КПГТ»

Периметр проекта: ГБПОУ «Каслинский промышленно-гуманитарный техникум»

Границы процесса: с издания приказа о подведении итогов выполнения показателей программы развития техникума до утверждения аналитического отчета о выполнении показателей программы развития техникума.

Руководитель проекта: Гвоздева Татьяна Александровна, директор ГБПОУ «КПГТ»
Команда проекта: Беспалько Алексей Николаевич, заместитель директора по УПР, Ефанова Наталья Николаевна, заместитель директора по УР, Попилина Елена Петровна, заместитель директора по ТО.

2. Обоснование выбора

Ключевой риск: Невыполнение основных показателей Программы развития ГБПОУ «Каслинский промышленно-гуманитарный техникум» на 2024-2028 гг.
Последствия: отсутствие у директора полной и достоверной информации о выполнении показателей программы развития техникума в установленный срок, принятие управленческих решений на основе неполной, не вполне достоверной информации о выполнении показателей программы развития техникума: некорректное планирование работы коллектива по достижению показателей программы развития техникума; длительный период сбора и обработки информации о выполнении показателей программы развития техникума на уровне структурных подразделений, нарушение сроков предоставления информации о выполнении показателей программы развития техникума; снижение рейтинга техникума.
Причины возникновения:; отсутствие стандарта процесса мониторинга выполнения основных показателей деятельности
Ценность для заказчика: наличие у руководителя полной и достоверной информации о выполнении показателей программы развития техникума в установленный срок для принятия управленческих решений; корректное планирование работы техникума; сокращение срока сбора и обработки информации мониторинга от структурных подразделений; повышение рейтинга техникума.

3. Плановый эффект

Наименование показателя	Текущий показатель	Целевой показатель
Стандарт процесса мониторинга выполнения основных показателей деятельности	*Отсутствие*	*наличие*
Время протекания процесса мониторинга выполнения основных показателей деятельности	*22 рабочих дней**	*Сокращение в 3 раза*
Доля представителей администрации техникума, удовлетворенных процессом мониторинга выполнения основных показателей деятельности	*30%*	*Увеличение в 3 раза*

*показатель будет уточнён в ходе картирования текущего состояния процесса

4. Ключевые события проекта

1. **Старт проекта** – 09.04.2025г
2. **Диагностика и разработка целевого состояния процесса** – 01.04.2025г по 21.05.2025г
   разработка карты текущего состояния процесса – 09.04.2025г по 21.04.2025г;
   разработка карты целевого состояния процесса – 21.04.2025г по 14.05.2025г;
   разработка плана реализации проекта – 14.05.2025г по 20.05.2025г;
3. **Установочное совещание по защите подходов оптимизации процесса** – 21.05.2025г
4. **Внедрение улучшений** – 22.05.2025г по 12.09.2025г;
5. **Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта** – 12.09.2025г по 18.09.2025г
6. **Защита и закрытие проекта** – 18.09.2025г

Согласовано:
Ректор государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Челябинский институт развития профессионального образования»

_____ / Е.П. Сичинский

Челябинская область

Карта текущего состояния процесса «Оптимизация процесса мониторинга выполнения основных показателей де6ятельности ГБПОУ «Каслинский промышленно-гуманитарный техникум»

ВХОД

ВЫХОД

ПРОБЛЕМЫ:

1.Нарушение сроков предоставления информации.

2. Некорректность и разночтение предоставления информации.

. 3. Отсутствие общего доступа к базе данных информации по выполнению показателей

4.Отсутствие системы выявления рисков невыполнения показателей

5. Неудовлетворенность сотрудников и администрации процессом сбора информации.

Время протекания процесса – 21 день.

Анализ проблем

Проблема	Коренная причина	Способ решения
1. Нарушение сроков предоставления информации	Отсутствие алгоритма действий внутренней связи между участниками процесса, ошибки в отчетной документации	Разработка графика предоставления информации. Разработка единого стандарта выполнения мониторинга. Разработка единых форм предоставления первичной информации.
2.**Некорректность и разночтение предоставления информации.**	Отсутствие алгоритма действий внутренней связи между участниками процесса, ошибки в отчетной документации .	Разработка графика предоставления информации. Разработка единого стандарта выполнения мониторинга. Разработка единых форм предоставления первичной информации. Обучение персонала.
3. Отсутствие общего доступа к базе данных информации по выполнению показателей.	Отсутствие четкого взаимодействия при подготовке мониторинга	Создание сетевой папки для размещения форм сбора первичной информации. Предоставление общего доступа к сетевой папке.
4. **Неудовлетворенность сотрудников и администрации процессом сбора информации.**	Неопределенность четких параметров информации, входящей в мониторинг.	Разработка единого стандарта выполнения мониторинга. Разработка единых форм предоставления первичной информации.

Пирамида проблем

Проблемы, решение которых требуется на федеральном уровне

Проблемы, решение которых требуется на региональном уровне

1.Нарушение сроков предоставления информации.
2. Некорректность и разночтение предоставления информации.
. 3. Отсутствие общего доступа к базе данных информации по выполнению показателей
4.Отсутствие системы выявления рисков невыполнения показателей
5. Неудовлетворенность сотрудников и администрации процессом сбора информации.

Челябинская область

Карта целевого состояния процесса «Оптимизация процесса мониторинга выполнения основных показателей деятельности ГБПОУ «Каслинский промышленно-гуманитарный техникум»

ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО УЛУЧШЕНИЮ

1. Разработка единого стандарта мониторинга, графика отчетности, закрепление ответственных за показателями.
2. Разработка единых форм сбора первичной информации.
3. Создание сетевой папки для проведения мониторинга и обеспечение общего доступа.
4. Обучение персонала.
5. Проведение мониторинга удовлетворенности сотрудников.

Время протекания процесса – 7 дней.

Челябинская область

План реализации проекта

Проблема	Мероприятия по решению проблемы	Ответственный	срок	Ожидаемый результат
1. **Нарушение сроков предоставления информации.**	Разработка графика ежеквартального сбора информации по разделам Программы развития на 2024-2028гг.	Директор, Гвоздева Т.А.	До 20.05.2025	Предварительное информирование исполнителей о содержании и сроках предоставления
	Создание ежеквартальной формы сбора информации	Директор, Гвоздева Т.А.	До 20.05.2025	
	Создание циклограммы заместителей директора	Директор, Гвоздева Т.А. Зам. директора поУПР Беспалько А.Н.	До 20.05.2025	
	Создание общего чата в для опер информирования исполни проведении работ по информации, корре значений, замечаниях и т.			

Согласовано:
Министра образования и науки Челябинской области
_____ / В.В. Литке
«___» _____ 2025г.

Согласовано:
Ректор государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Челябинский институт развития профессионального образования»
_____ / Е.П. Сечинский
«___» _____ 2025г.

Утверждаю:
Директор ГБПОУ «Каслинский промышленно-гуманитарный техникум»
_____ / Т.А. Гвоздева
«___» _____ 2025г.

ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА
«Оптимизация процесса мониторинга выполнения основных показателей деятельности ГБПОУ «Каслинский промышленно-гуманитарный техникум»

№	Краткое описание проблемы	№	Мероприятия по решению	Ответственные	Срок	Ожидаемый результат
1.	**Нарушение сроков предоставления информации.**	1.1	Разработка графика ежеквартального сбора информации по разделам Программы развития на 2024-2028гг.	Директор, Гвоздева Т.А.	До 20.05.2025	Предварительное информирование исполнителей о содержании и сроках предоставления информации. Сокращение общих сроков сбора и обработки информации с 22 до 7 дней
		1.2	Создание ежеквартальной формы сбора информации	Директор, Гвоздева Т.А.		
		1.3	Создание циклограммы отчета заместителей директора	Директор, Гвоздева Т.А. Зам. директора поУПР Беспалько А.Н., зам.директора поУР Ефимова Н.Н., зам. директора по УВР Поповкина Е.П.		
		14	Создание общего чата в Сферуме для оперативного информирования исполнителей о проведении работ по сбору информации, корректировке значений, замечаниях и т.д.	Директор, Гвоздева Т.А	До 20.05.2025	
2	**Некорректность и разночтения**	2.1	Разработка единого стандарта мониторинга выполнения показателей Программы развития 2024-2028гг., разработка форм отчетов и	Директор, Гвоздева Т.А, зам.директора поУПР Беспалько А.Н.,	15.04.- 15.06.2025г.	Формирование единой системы сбора информации для проведения

Выполнение плана реализации проекта

- Разработан единый стандарт проведения мониторинга.
- Разработаны формы сбора первичной информации, форма сбора результатов мониторинга.
- Определены ответственные администраторы и исполнители за показатели.
- Разработан график предоставления информации.
- Разработаны маркеры выполнения показателей типа «светофор».
- Проведено обучение персонала.
- Создана сетевая папка, обеспечен доступ исполнителям.
- Проведен мониторинг показателей за III квартал 2025г.
- Проведен мониторинг удовлетворенности сотрудников.

Достигнутые результаты (было и стало)

Время протекания процесса:

БЫЛО: выполнение мониторинга -22 дня
Удовлетворенность сотрудников-30%
Отсутствие единого стандарта

СТАЛО: выполнение мониторинга- 7 дней
Удовлетворенность сотрудников-91,6%
Наличие единого стандарта

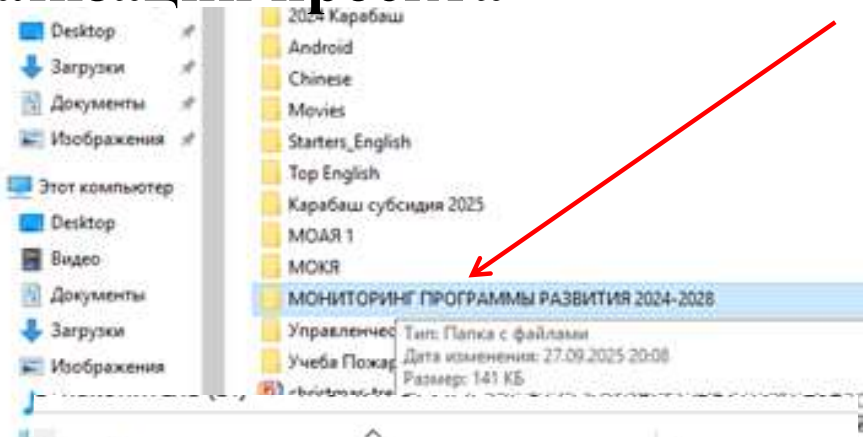
ЭКОНОМИЯ ВРЕМЕНИ:

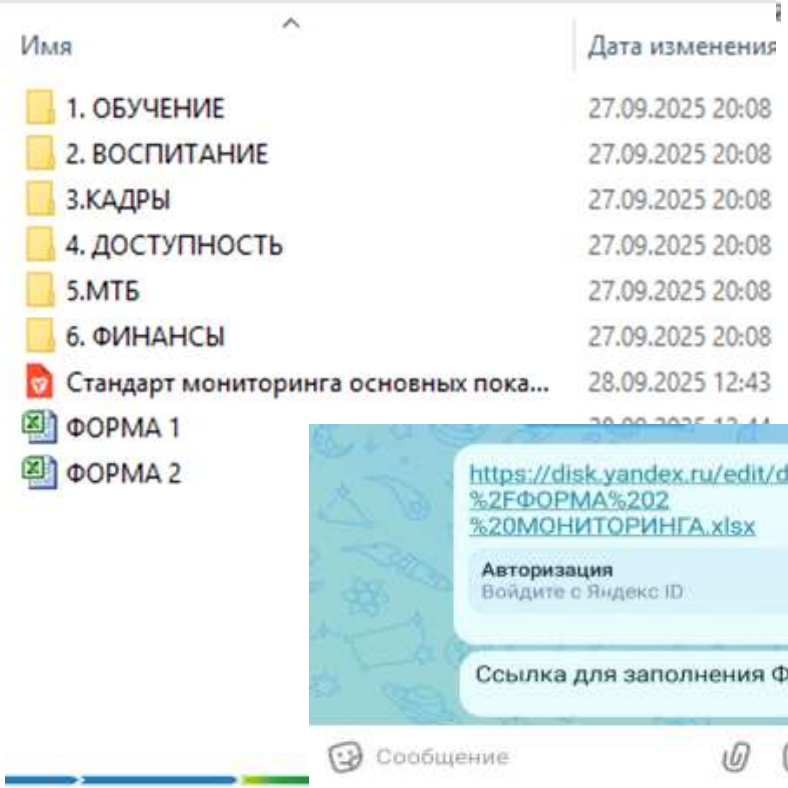
15 дней

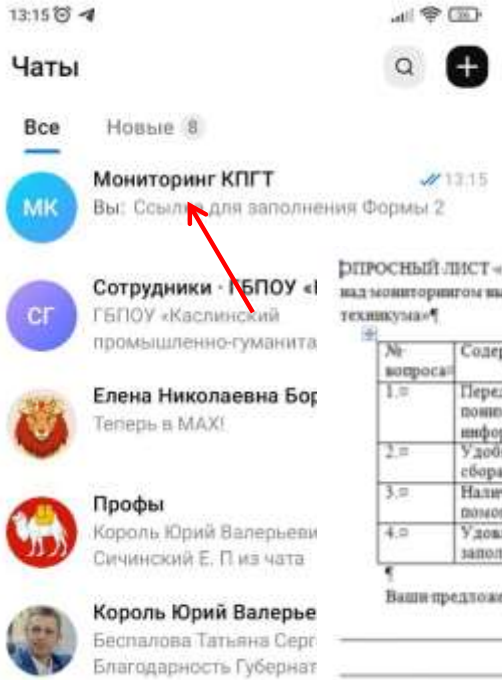
СНИЖЕНИЕ ВРЕМЕННЫХ ПОТЕРЬ ЗА СЧЕТ СТАНДАРТИЗАЦИИ ПРОЦЕССА

Челябинская область

Результаты реализации проекта



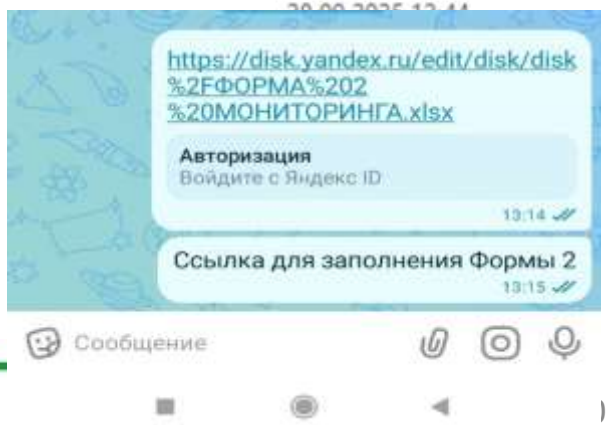




ОПРОСНЫЙ ЛИСТ « Удовлетворенность сотрудников результатами работы над мониторингом выполнения основных показателей деятельности техникума»

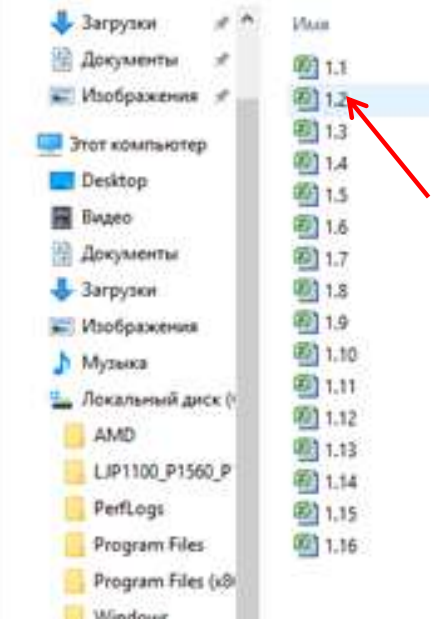
№ вопроса	Содержание	Да	Нет	Затрудняюсь
1.	Перед началом работы понимали Вы порядок сбора информации?			
2.	Удобно содержание форы сбора информации?			
3.	Наличие единого стандарта помогло вашей работе?			
4.	Удовлетворяет Вас процесс заполнения мониторинга?			

Ваши предложения по дальнейшему улучшению процесса.



Опросный лист сотрудников

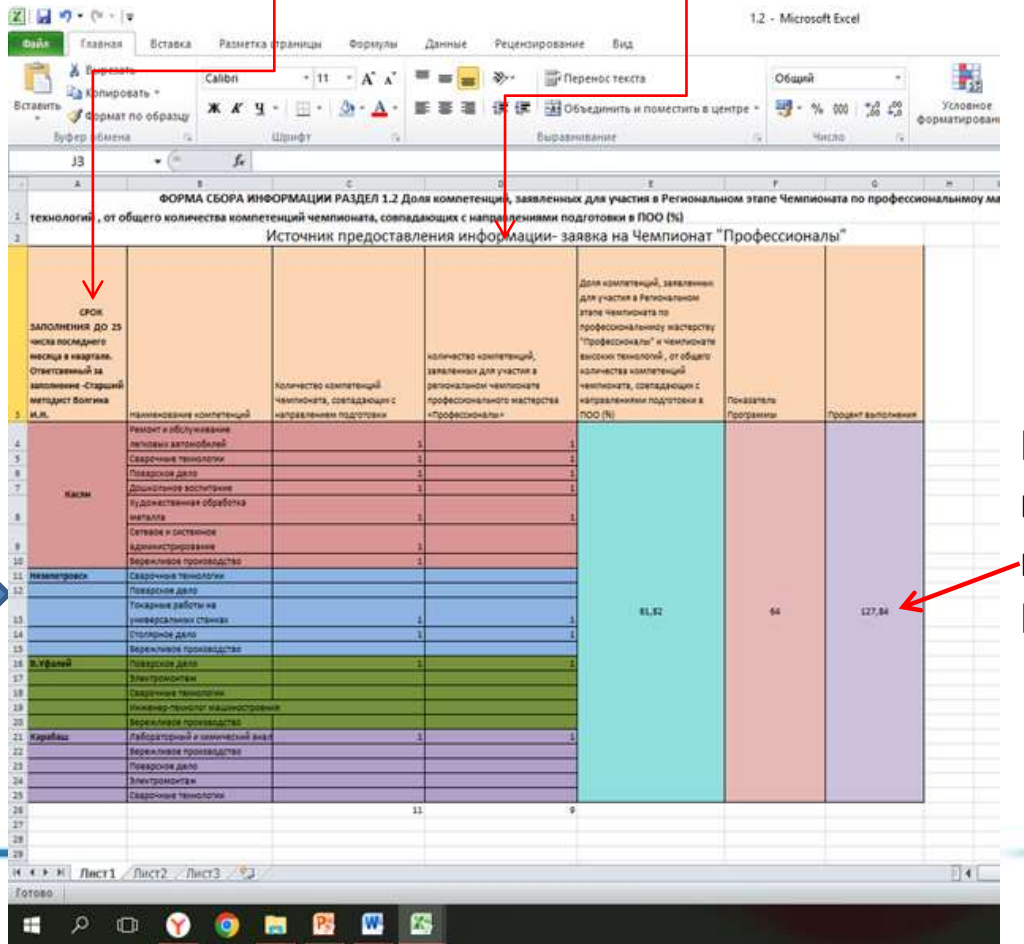
Результаты реализации проекта



Срок, ответственный

Источник информации

Форма сбора первичной информации



Процент выполнения показателя Программы.

Челябинская область

Результаты реализации проекта

I4 | Заместитель директора по УПР Беспалько А.Н./Пьянкова Ю.Ф.

ФОРМА 2 ПОКАЗАТЕЛИ 2025г.

Задача	Показатель	Наименование показателя	2025	I	II	III	IV	Ответственный за реализаци	Срок проведения мониторинга	Беспалько А.Н.
				Значение показателей по кварталам						
1.Обучение	1.1	Количество заключенных договоров с работодателями с целью синхронизации деятельности ПОО с потребностями рынка труда (ед.)	63	64	65	66		Заместитель директора по У	ежеквартальн	Ефанова Н.Н.
1.Обучение	1.2	Доля компетенций, заявленных для участия в Региональном этапе Чемпионата по профессиональнмоу мастерству "Профессионалы" и Чемпионате высоких технологий , от общего количества компетенций чемпионата, совпадающих с направлениями подготовки в ПОО (%)	64	0	82	82		Заместитель директора по У	ежеквартальн	Попилина Е.П.
		количество компетенций, заявленных для участия в региональном чемпионате профессионального мастерства «Профессионалы»	7	0	9	9				Ефремов Е.Н.
		общее количество компетенций чемпионата, совпадающих с направлениями подготовки в ПОО	11	11	11	11				Панкратова Л.А.
1.Обучение	1.3	Доля победителей и призеров Регионального этапа Чемпионата по профессиональнмоу мастерству "Профессионалы" и Чемпионата высоких технологий от общего количества участников из числа студентов ПОО (%)	16,67	0,00	66,67	66,67		Заместитель директора по У	4 квартал	
		количество победителей и призеров регионального чемпионата профессионального мастерства «Профессионалы»	1	0	4	4				
		общее количество участников из числа студентов ПОО	7	7	7	7				
1.Обучение	1.4	Доля обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, принявших участие в региональном чемпионате «Абилимпикс» от общего количества обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в ПОО (%)	11	0	22	22		Заместитель директора по У	2 квартал	
		количество обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, принявших участие в региональном чемпионате «Абилимпикс»	1	0	2	2				
		общее количество обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в ПОО	9	9	9	9				
1.Обучение	1.5	Доля выпускников, получивших по результатам государственной итоговой аттестации оценки «хорошо» и «отлично», в общем объеме выпускников	76	0	76	76		Заместитель директора по У	2 квартал	
		количество выпускников, получивших по результатам государственной итоговой аттестации оценки «хорошо» и «отлично»	211	0	211	211				
		общее количество обучающихся, прошедших государственную итоговую аттестацию	276	276	276	276				
1.Обучение	1.6	Средняя оценка (по пятибалльной шкале) выпускников, полученная при прохождении государственной итоговой аттестации с использованием механизма демонстрационного экзамена	3,80	0,00	3,80	3,80		Заместитель директора по У	2 квартал	
1.Обучение	1.7	Доля обучающихся образовательных организаций, реализующих программы СПО, прошедших демонстрационный экзамен профильного уровня, от общего количества обучающихся, прошедших демонстрационный экзамен (%)	0,00	0,00	0,00	0,00		Заместитель директора по У	2 квартал	
		количество обучающихся образовательных организаций, реализующих программы СПО, прошедших демонстрационный экзамен профильного уровня	0	0	0	0				
		общее количество обучающихся, прошедших демонстрационный экзамен	169	169	169	169				
1.Обучение	1.8	Доля обучающихся ПОО, прошедших обучение по программам дополнительного профессионального образования и профессионального обучения от общего количества обучающихся (%)	11	8	10	11		Заместитель директора по У	ежеквартально	
		Количество обучающихся ПОО, прошедших обучение по программам дополнительного профессионального образования и профессионального обучения	120	90	110	120				
		общее количество обучающихся	1100	1100	1100	1100				
1.Обучение	1.9	Доля образовательных программ, реализуемых в сотрудничестве с предприятиями (организациями), осуществляющими деятельность по профилю реализуемых программ, от общего	100	100	100	100				

для заполнения | ФОРМА 1 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028

Стандарт реализации процесса «Оптимизация процесса мониторинга выполнения основных показателей деятельности ГБПОУ «Каслинский промышленно-гуманитарный техникум»

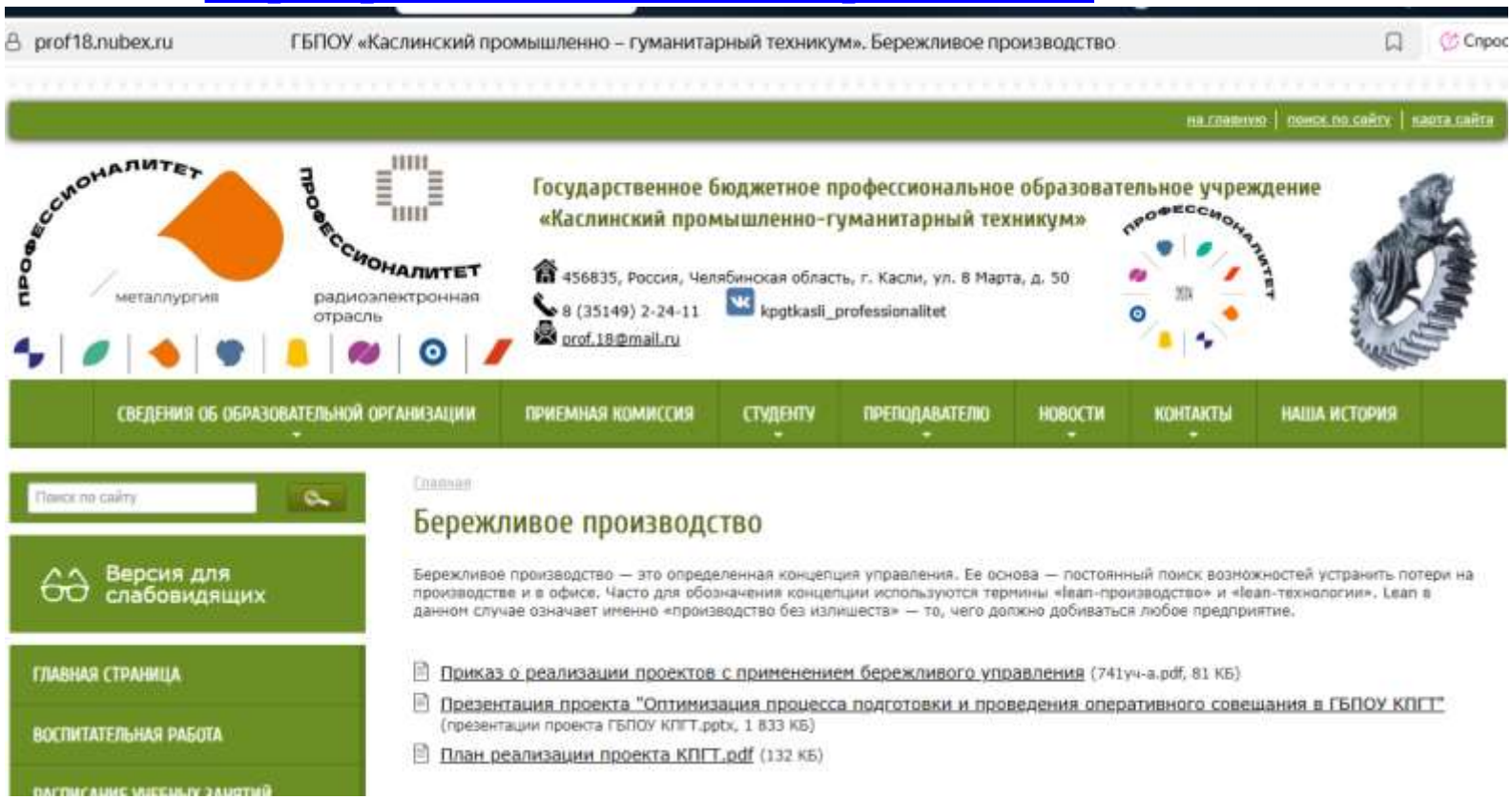
1. Обучение исполнителей работе с мониторингом: изучение стандарта, ознакомление с Формами 1, 2, с ФСПИ, работа в сетевой папке.

2. Заполнение исполнителями ФСПИ, автоматический подсчет результата

3.Заполнение ответственными администраторами Формы 2 согласно графика

4.Изучение директором результатов выполнения показателей по каждому периоду. Внесение корректировки деятельности, при необходимости.

5.Проведение мониторинга удовлетворенности сотрудников по окончании мониторинга

Ссылка на сайт ГБПОУ «КПГТ» (вкладка Бережливое образование)

https://prof18.nubex.ru/lean_production/